

 НЕВСКИЙ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ОПЕРАТОР	<p style="text-align: center;">Стратегия устойчивого развития АО «Невский экологический оператор» на 2025-2026 гг. и на перспективу до 2031 года</p>	№ _____
		Для внутреннего использования

Утверждено решением Совета директоров
АО «Невский экологический оператор»
от 3 октября 2025 г.
(протокол от 03.10.2025 № 2025-16)

**СТРАТЕГИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ
АО «НЕВСКИЙ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ОПЕРАТОР»
на 2025–2026 гг. и перспективу до 2031 года**

Ответственный за применение ВНД:

Первый заместитель генерального
директора / Директор по развитию

Владелец документа:

Первый заместитель генерального
директора / Директор по развитию

 НЕВСКИЙ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ОПЕРАТОР	<p style="text-align: center;">Стратегия устойчивого развития АО «Невский экологический оператор» на 2025-2026 гг. и на перспективу до 2031 года</p>	№ _____
		Для внутреннего использования

Оглавление

1. Общие положения.....	3
2. Термины, определения и сокращения.....	3
3. Об АО «Невский экологический оператор».....	7
4. Миссия и ключевые цели деятельности Компании.....	9
5. Контекст устойчивого развития: международные и российские ориентиры.....	9
5.1. Международные ориентиры.....	9
5.2. Российские ориентиры.....	10
5.3. Отраслевые ориентиры.....	11
5.4. Региональные ориентиры.....	12
6. Система управления устойчивым развитием.....	13
7. Применение стандарта социально-экологических приоритетов в деятельности Компании.....	17
8. Основные направления и подходы к устойчивому развитию и создание экосистемы ответственной деятельности.....	19
8.1. Минимизация негативного воздействия на окружающую среду и климат.....	20
8.2. Применение наилучших доступных технологий.....	22
8.3. Развитие культуры производственной безопасности.....	24
8.4. Создание справедливой, мотивирующей и поддерживающей рабочей среды.....	26
8.5. Ответственное финансирование и зеленые инвестиции.....	28
8.6. Открытый диалог со всеми группами заинтересованных сторон.....	29
9. Раскрытие информации и отчетность.....	33
10. Заключительные положения.....	34

	Стратегия устойчивого развития АО «Невский экологический оператор» на 2025-2026 гг. и на перспективу до 2031 года	№ _____
		Для внутреннего использования

1. Общие положения

Во исполнение постановления Правительства Санкт-Петербурга от 25.12.2020 № 1205 «Об участии Санкт-Петербурга в акционерном обществе, осуществляющем деятельность оператора по обращению с твердыми коммунальными отходами» с участием Санкт-Петербурга, Ленинградской области, ООО «Интер РАО – Центр управления закупками» и ООО ВТБ Инфраструктурный Холдинг 12.01.2021 было зарегистрировано АО «Невский экологический оператор» (далее также Компания). Деятельность Компании направлена на реализацию единого для Санкт-Петербурга и Ленинградской области подхода к вопросам обращения с отходами в целях увеличения доли обработанных, утилизированных, обезвреженных твердых коммунальных отходов (далее также ТКО) в общем количестве образованных ТКО.

Стратегия устойчивого развития АО «Невский экологический оператор» на 2025–2026 гг. и перспективу до 2031 года (далее – Стратегия) является корпоративным документом, в котором зафиксировано видение Компании в отношении основных направлений устойчивого развития в соответствии с признанными международными и российскими стандартами, принципами и рекомендациями в сфере устойчивого развития с учетом национальной и региональной повесток развития отрасли обращения с отходами.

При подготовке Стратегии Компания проанализировала и интегрировала приемлемые требования и подходы, которые содержатся в нормативных, руководящих и рекомендательных документах Организации Объединенных Наций (далее – ООН), Правительства Российской Федерации, Банка России, Публично-правовой компании по формированию комплексной системы обращения с твердыми коммунальными отходами «Российский экологический оператор» (далее – ППК «Российский экологический оператор»), Государственной корпорации развития «ВЭБ.РФ», федеральных и региональных органов власти. Компания также провела изучение лучших корпоративных практик в России и планирует использовать наработанный опыт рынка.

Стратегия обязательна к использованию всеми работниками АО «Невский экологический оператор» при планировании и осуществлении деятельности, разработке внутренних нормативных документов (политик, регламентов, методик, технологических схем, стандартов и пр.), распространении информации и других видов коммуникации.

2. Термины, определения и сокращения

ВР, вторичные ресурсы – вторичные ресурсы в значении, предусмотренном положениями Федерального закона от 24.06.1998 № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления».

 НЕВСКИЙ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ОПЕРАТОР	Стратегия устойчивого развития АО «Невский экологический оператор» на 2025-2026 гг. и на перспективу до 2031 года	№ _____
		Для внутреннего использования

Выбросы парниковых газов – выбросы в атмосферный воздух парниковых газов (см. Парниковые газы), образуемых в результате осуществления хозяйственной и иной деятельности за определенный интервал времени (понятие определено в Федеральном законе от 02.07.2021 № 296-ФЗ «Об ограничении выбросов парниковых газов»).

Декарбонизация – мера по снижению уровня выбросов парниковых газов в атмосферу. Примером декарбонизации может служить переход на альтернативные источники энергии, повышение энергоэффективности, снижение выделения свалочного метана при захоронении отходов.

Заинтересованные лица, заинтересованные стороны, стейкхолдеры (stakeholders) – государственные органы, органы местного самоуправления, публично-правовые образования, юридические и физические лица, которые могут быть заинтересованы в результатах деятельности Компании и создании стоимости и (или) могут оказать значительное воздействие на деятельность, продукты и услуги Компании, или решения, или действия которых могут повлиять на способность Компании создавать стоимость, успешно реализовывать свои стратегии и достигать своих целей, а также физические и юридические лица, на которых влияет деятельность Компании.

Зеленые облигации – облигации, предполагающие целевое использование привлеченных средств на финансирование или рефинансирование зеленых проектов, направленных на сохранение и охрану окружающей среды, положительное воздействие на экологию, предотвращение изменения климата или адаптацию к изменению климата. Такие облигации должны соответствовать международно признанным и российским принципам и стандартам в сфере экологии и (или) зеленого финансирования.

Зеленый проект – проект, соответствующий критериям зеленых проектов, установленных постановлением Правительства Российской Федерации от 21.09.2021 № 1587 «Об утверждении критериев проектов устойчивого (в том числе зеленого) развития в Российской Федерации и требований к системе верификации проектов устойчивого (в том числе зеленого) развития в Российской Федерации» и соответствующий одному или нескольким основным направлениям устойчивого (в том числе зеленого) развития Российской Федерации.

Компания – АО «Невский экологический оператор».

КПО – комплексы по переработке отходов.

Нефинансовая информация (информация в области устойчивого развития) – сложившееся в настоящее время в российской и в зарубежной



практике понятие, объединяющее совокупность сведений и показателей, отражающих цели Компании, ее стратегию, подходы к управлению, систему управления рисками, взаимодействие с заинтересованными лицами, во взаимосвязи с планируемым вкладом деятельности Компании в достижение целей устойчивого развития, целей Парижского соглашения по климату, национальных стратегических целей, связанных с развитием окружающей среды, социальной сферы и экономики, а также результаты деятельности Компании в части ее влияния на окружающую среду (включая климат), общество и экономику, а также в части учета воздействия факторов окружающей среды (включая климатические), социальных факторов и факторов корпоративного управления на Компанию и учета рисков и возможностей, связанных с указанными факторами.

Нефинансовый отчет (отчет об устойчивом развитии, ESG-отчет) – отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе об экологических, социальных факторах и факторах корпоративного управления, связанных с деятельностью Компании. Используется для раскрытия нефинансовой информации, может быть частью интегрированного годового отчета.

Оператор по обращению с ТКО / Оператор инфраструктуры ТКО – индивидуальный предприниматель или юридическое лицо, осуществляющие деятельность по сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, захоронению ТКО.

Ответственное инвестирование – инвестирование, базирующееся в том числе на стремлении инвестора содействовать устойчивому развитию Компании в целях увеличения доходности инвестиций своих клиентов и выгодоприобретателей при приемлемом уровне риска и выражающееся в учете ESG-факторов в процессе инвестиционной деятельности, осуществлении оценки и мониторинга объектов инвестиций, добросовестном осуществлении прав акционера и взаимодействии с обществами, а также раскрытии инвестором информации о применяемых им подходах и политиках в области ответственного инвестирования.

Парижское соглашение в рамках Рамочной конвенции ООН об изменении климата – международное соглашение, принятое 12 декабря 2015 года, основной целью которого является удержание прироста глобальной средней температуры ниже 2 °С сверх доиндустриальных уровней и приложение усилий в целях ограничения роста температуры до 1,5 °С. Соглашение предусматривает принятие всеми странами на себя обязательств по сокращению своих выбросов и осуществление совместной работы по

 НЕВСКИЙ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ОПЕРАТОР	Стратегия устойчивого развития АО «Невский экологический оператор» на 2025-2026 гг. и на перспективу до 2031 года	№ _____
		Для внутреннего использования

адаптации к последствиям изменения климата, а также призывает страны укреплять свои обязательства с течением времени. Россия приняла Парижское соглашение в 2019 году.

Парниковые газы – газообразные вещества природного или антропогенного происхождения, которые поглощают и переизлучают инфракрасное излучение (согласно Федеральному закону от 02.07.2021 № 296-ФЗ «Об ограничении выбросов парниковых газов»). В перечень парниковых газов согласно приложению 1 приказа Минприроды России от 27.05.2022 № 371 «Об утверждении методик количественного определения объемов выбросов парниковых газов и поглощений парниковых газов»: диоксид углерода (CO₂), метан (CH₄), закись азота (оксид диазота, N₂O), гексафторид серы (SF₆), перфторуглероды (CF₄), гидрофторуглероды (CHF₃), гексафторэтан (C₂F₆).

Переработка отходов – обработка и/или обезвреживание и/или утилизация отходов.

ППК «Российский экологический оператор» – Публично-правовая компания по формированию комплексной системы обращения с твердыми коммунальными отходами «Российский экологический оператор», созданная на основании Указа Президента Российской Федерации от 14.01.2019 № 8 «О создании публично-правовой компании по формированию комплексной системы обращения с твердыми коммунальными отходами «Российский экологический оператор», с последующими изменениями и дополнениями.

Региональный оператор по обращению с ТКО / Региональный оператор ТКО / РО ТКО – юридическое лицо, которое осуществляет сбор, транспортирование, обработку, утилизацию, обезвреживание, захоронение твердых коммунальных отходов на территории субъекта Российской Федерации в соответствии с региональной программой в области обращения с отходами и территориальной схемой обращения с отходами.

ТКО – твердые коммунальные отходы.

Устойчивое развитие – развитие, отвечающее потребностям настоящего времени без ущерба для способности будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности. Концептуальная трехмерная модель развития, которая обеспечивает одновременное развитие мировой системы по трем ключевым направлениям: экономическому, социальному и экологическому.

Цели устойчивого развития, ЦУР ООН – перечень целей, установленных в документе «Повестка дня в области устойчивого развития до

	Стратегия устойчивого развития АО «Невский экологический оператор» на 2025-2026 гг. и на перспективу до 2031 года	№ _____
		Для внутреннего использования

2030 года», принятом резолюцией Генеральной Ассамблеи Организации Объединенных Наций 25 сентября 2015 года.

Environmental, Social and Governance (ESG) – в международной практике это факторы, связанные с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением.

RDF-топливо (Refuse-Derived Fuel) – топливо, полученное из отходов.

3. Об АО «Невский экологический оператор»

АО «Невский экологический оператор» – компания, созданная в январе 2021 года во исполнение соглашения о сотрудничестве и обмене опытом в сфере обращения с отходами между Правительством Санкт-Петербурга, Правительством Ленинградской области, ПАО «Интер РАО» и ООО ВТБ Инфраструктурный холдинг.

Деятельность Компании направлена на реализацию единого для Санкт-Петербурга и Ленинградской области подхода к вопросам обращения с отходами в целях увеличения доли обработанных, утилизированных, обезвреженных ТКО в общем количестве образованных ТКО.

Согласно Территориальной схеме обращения с отходами производства и потребления Санкт-Петербурга и Территориальной схеме обращения с отходами Ленинградской области на момент их утверждения количество образующихся ТКО на территории Санкт-Петербурга составило 2 367 тыс. тонн в год, на территории Ленинградской области – 711 тыс. тонн в год. Прогнозное количество ТКО к 2030 г. составит на территории Санкт-Петербурга более 2,6 млн тонн, Ленинградской области – около 0,8 млн тонн.

Существующие объекты по обращению с ТКО, расположенные на территории данных субъектов РФ, суммарно не обеспечивают возможность достижения Санкт-Петербургом и Ленинградской областью национальных целей: 100% обработки (сортировки) всего прогнозируемого количества ТКО, а также захоронения не более чем 50 процентов таких отходов к 2030 году.

В связи с этим для потребностей Санкт-Петербургской агломерации планируется строительство пяти комплексов по переработке отходов, осуществляющих обработку (сортировку), компостирование и производство твердого топлива – RDF.

По результатам конкурсного отбора, проведенного в июле 2021 года, региональным оператором по обращению с ТКО в Санкт-Петербурге признано АО «Невский экологический оператор». 02.09.2021 года между Комитетом по природопользованию, охране окружающей среды и обеспечению

 НЕВСКИЙ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ОПЕРАТОР	Стратегия устойчивого развития АО «Невский экологический оператор» на 2025-2026 гг. и на перспективу до 2031 года	№ _____
		Для внутреннего использования

экологической безопасности и АО «Невский экологический оператор» было подписано Соглашение об организации деятельности по обращению с ТКО на территории города федерального значения Санкт-Петербурга (далее – Соглашение).

В соответствии с условиями Соглашения Компания приняла на себя обязательство осуществлять деятельность по сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, захоронению ТКО, в соответствии с Территориальной схемой обращения с отходами производства и потребления Санкт-Петербурга.

Компания приступила к осуществлению деятельности по обращению с ТКО с 01.01.2022.

Компания осуществляет деятельность в нескольких статусах регулируемых организаций с определенными обязательствами, которые формируют рамки системы корпоративного управления:

- региональный оператор по обращению с ТКО, который несет обязательства в рамках подписанного соглашения об организации деятельности по обращению с ТКО перед субъектом РФ в соответствии с Федеральным законом от 24.06.1998 № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления»;

- оператор по обращению с ТКО, который создает и эксплуатирует объекты обработки, обезвреживания, захоронения ТКО в соответствии с Федеральным законом от 24.06.1998 № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления»;

- регулируемая организация в сфере ЖКХ, которая осуществляет закупочную деятельность в соответствии с Федеральными законами от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд», а также Федеральным законом от 24.06.1998 года № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления»;

- регулируемая организация, которая предоставляет коммунальные услуги потребителям в соответствии Жилищным кодексом Российской Федерации;

- оператор объектов, оказывающих воздействие на окружающую среду в соответствии с Федеральным законом от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды» и Федеральным законом от 04.05.1999 № 96-ФЗ «Об охране атмосферного воздуха».

	Стратегия устойчивого развития	№ _____
	АО «Невский экологический оператор» на 2025-2026 гг. и на перспективу до 2031 года	Для внутреннего использования

4. Миссия и ключевые цели деятельности Компании

Миссией Компании является привлечение передового российского и международного опыта – современных технологий и управленческих компетенций – с целью создания и внедрения эффективной и безопасной системы обращения с отходами для второй по величине в России городской агломерации.

Ключевые цели:

- Создание в регионах инфраструктуры обращения с отходами, соответствующей высоким стандартам экологической безопасности.
- Увеличение доли перерабатываемых отходов и уменьшение процента захораниваемых фракций.
- Вовлечение переработанных ТКО в хозяйственный оборот в качестве дополнительных источников сырья или энергии.
- Построение прозрачных отношений между потребителями и поставщиком услуги по вывозу ТКО.

5. Контекст устойчивого развития: международные и российские ориентиры

5.1. Международные ориентиры

К основным международным документам в сфере устойчивого развития, на которые ориентируется Компания, в первую очередь, относятся:

- Цели устойчивого развития, установленные в документе «Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года», принятом резолюцией Генеральной Ассамблеи Организации Объединенных Наций 25 сентября 2015 года;
- Парижское соглашение в рамках Рамочной конвенции ООН об изменении климата;
- Принципы зеленых облигаций (The Green Bond Principles), разработанные Международной ассоциацией рынков капитала (International Capital Market Association, ICMA).

Компания выделяет следующие Цели устойчивого развития ООН, которые соответствуют специализации Компании, работающей в сфере обращения с отходами и вторичными ресурсами:

- ЦУР 9: Индустриализация, инновации и инфраструктура.
- ЦУР 11. Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов.
- ЦУР 12. Обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства.

 НЕВСКИЙ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ОПЕРАТОР	Стратегия устойчивого развития АО «Невский экологический оператор» на 2025-2026 гг. и на перспективу до 2031 года	№ _____
		Для внутреннего использования

– ЦУР 13. Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями.

– ЦУР 15. Защита и восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное лесопользование, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биоразнообразия.

5.2. Российские ориентиры

К основным документам национального уровня в сфере устойчивого развития, на которые ориентируется Компания, в первую очередь, относятся:

– Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»;

– Распоряжение Правительства РФ от 14.07.2021 № 1912-р «Об утверждении целей и основных направлений устойчивого (в том числе зеленого) развития Российской Федерации»;

– Постановление Правительства РФ от 21.09.2021 № 1587 «Об утверждении критериев проектов устойчивого (в том числе зеленого) развития в Российской Федерации и требований к системе верификации проектов устойчивого (в том числе зеленого) развития в Российской Федерации»;

– Указ Президента Российской Федерации от 04.11.2020 № 666 «О сокращении выбросов парниковых газов»;

– Федеральный закон от 02.07.2021 № 296-ФЗ «Об ограничении выбросов парниковых газов»;

– Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.10.2021 № 3052-р «Об утверждении стратегии социально-экономического развития Российской Федерации с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года»;

– Методические рекомендации по подготовке отчетности об устойчивом развитии, утвержденные Приказом Минэкономразвития России от 01.11.2023 № 764;

– Информационное письмо Банка России от 15.07.2020 № ИН06-28/111 «О рекомендациях по реализации принципов ответственного инвестирования»;

– Информационное письмо Банка России от 12.07.2021 № ИН-06-28/49 «О рекомендациях по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ»;

– Информационное письмо Банка России от 29.12.2023 № ИН-02-28/76 «О рекомендациях публичным акционерным обществам и

	Стратегия устойчивого развития АО «Невский экологический оператор» на 2025-2026 гг. и на перспективу до 2031 года	№ _____
		Для внутреннего использования

эмитентам эмиссионных ценных бумаг по разработке стратегии устойчивого развития и стратегии климатического перехода»;

– Информационное письмо Банка России от 16.12.2021 № ИН-06-28/96 «О рекомендациях по учету советом директоров публичного акционерного общества ESG-факторов, а также вопросов устойчивого развития» (вместе с «Рекомендациями по учету советом директоров (наблюдательным советом) публичного акционерного общества факторов, связанных с окружающей средой, социальных факторов и факторов корпоративного управления (ESG-факторов), а также вопросов устойчивого развития»).

Компания будет содействовать достижению приоритетных целей РФ, связанных с положительным воздействием на окружающую среду, которые соответствуют специализации Компании, работающей в сфере обращения с отходами и вторичными ресурсами:

- Сохранение, охрана или улучшение состояния окружающей среды;
- Снижение выбросов и сбросов загрязняющих веществ и (или) предотвращение их влияния на окружающую среду;
- Сокращение выбросов парниковых газов;
- Энергосбережение и повышение эффективности использования ресурсов;
- Внедрение наилучших доступных технологий.

5.3. Отраслевые ориентиры

К основным отраслевым документам в сфере устойчивого развития, на которые ориентируется Компания, в первую очередь, относятся:

- Федеральный закон от 24.06.1998 № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления»;
- Политика зеленого финансирования и ответственного инвестирования ППК «Российский экологический оператор», утвержденная решением Наблюдательного совета ППК «Российский экологический оператор» 12 марта 2024 года;
- Декларация устойчивого развития участников рынка обращения с отходами и экономики замкнутого цикла, утвержденная Наблюдательным советом ППК «Российский экологический оператор» в качестве Приложения №1 к Политике зеленого финансирования ППК «Российский экологический оператор»;
- Стандарт социально-экологических приоритетов (ESG-стандарт) деятельности компаний в сфере обращения с отходами и экономики замкнутого цикла, утвержденный Наблюдательным советом ППК «Российский экологический оператор» в качестве Приложения №2 к

	Стратегия устойчивого развития АО «Невский экологический оператор» на 2025-2026 гг. и на перспективу до 2031 года	№ _____
		Для внутреннего использования

Политике зеленого финансирования ППК «Российский экологический оператор»;

– Политика управления рисками ППК «Российский экологический оператор», утвержденная Наблюдательным советом ППК «Российский экологический оператор», утвержденная решением Наблюдательного совета ППК «Российский экологический оператор» 22 апреля 2024 года;

– Методология экспертного заверения зеленых займов ППК «Российский экологический оператор», утвержденная Наблюдательным советом ППК «Российский экологический оператор».

5.4. Региональные ориентиры

К основным региональным документам в сфере устойчивого развития, на которые ориентируется Компания, в первую очередь, относятся:

– Единая концепция обращения с ТКО на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области;

– Распоряжение Комитета по природопользованию, охране окружающей среды и обеспечению экологической безопасности от 15.06.2022 № 361-р «Об утверждении Территориальной схемы обращения с отходами производства и потребления»;

– Приказ Комитета Ленинградской области по обращению с отходами от 17.12.2021 № 19 «Об утверждении Территориальной схемы обращения с отходами Ленинградской области»;

– Распоряжение Комитета по природопользованию, охране окружающей среды и обеспечению экологической безопасности от 29.07.2021 № 293-р «Об утверждении Концепции развития территориальной системы наблюдений за состоянием окружающей среды на территории Санкт-Петербурга до 2030 года»;

– Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 18.06.2013 № 400 «Об Экологической политике Санкт-Петербурга на период до 2030 года»;

– Распоряжение Правительства Санкт-Петербурга от 21.12.2023 № 25-рп «Об утверждении Регионального плана адаптации Санкт-Петербурга к изменениям климата»;

– Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 17.06.2014 № 487 «О государственной программе Санкт-Петербурга «Благоустройство и охрана окружающей среды в Санкт-Петербурге».



6. Система управления устойчивым развитием

Невский экологический оператор: система управления устойчивым развитием

Совет директоров

- Утверждение Стратегии (стратегических приоритетов развития) и ключевых показателей эффективности (далее – КПЭ) в сфере устойчивого развития
- Контроль реализации целей устойчивого развития
- Утверждение внутренних документов Компании уровня политик и внутренних документов Компании по вопросам, отнесенным к компетенции Совета директоров

Генеральный директор

- Общее руководство реализацией основных подходов к устойчивому развитию
- Представление интересов Компании перед акционерами, инвесторами и иными заинтересованными сторонами
- Принятие операционных и оперативных решений

Заместитель ГД по экономике и финансам — Финансовый директор

- Координация процессов устойчивого финансирования
- Контроль целевого использования средств

Директор по развитию

- Взаимодействие с инвесторами и верификаторами
- Контроль достижения КПЭ в сфере устойчивого развития

Заместитель генерального директора по производственной деятельности

- Развитие и обеспечение функционирования инфраструктуры, обеспечивающей устойчивое обращение с отходами.
- Обеспечение достижения целей в области экологической и углеродной эффективности.

Рабочая группа по устойчивому развитию

- Анализ проектов на соответствие критериям российской таксономии зеленых проектов и требованиям действующего законодательства;
- Оценка соответствия проектов Концепции зеленого финансирования Компании и локальным нормативным актам в сфере устойчивого развития;
- Оценка основных параметров зеленых проектов, экологических эффектов и их количественных показателей;
- Подготовка рекомендаций Генеральному директору по основным параметрам зеленого проекта для целей привлечения зеленого финансирования.

	<p style="text-align: center;">Стратегия устойчивого развития АО «Невский экологический оператор» на 2025-2026 гг. и на перспективу до 2031 года</p>	№ _____
		Для внутреннего использования

Совет директоров:

- Утверждение Стратегии (стратегических приоритетов развития) и ключевых показателей эффективности (далее – КПЭ) в сфере устойчивого развития.
- Контроль реализации целей устойчивого развития, в том числе посредством утверждения отчетов о выполнении Стратегии.
- Утверждение внутренних документов Компании уровня политик и внутренних документов Компании по вопросам, отнесенным к компетенции Совета директоров.

Генеральный директор:

- Общее руководство реализацией основных подходов к устойчивому развитию.
- Представление интересов Компании перед акционерами, инвесторами и иными заинтересованными сторонами.
- Принятие операционных и оперативных решений.

**Заместитель генерального директора по экономике и финансам —
Финансовый директор:**

- Координация процессов устойчивого финансирования.
- Контроль целевого использования средств.

Заместитель генерального директора по производственной деятельности:

- Развитие и обеспечение функционирования инфраструктуры, обеспечивающей устойчивое обращение с отходами.
- Обеспечение достижения целей в области экологической и углеродной эффективности.

Директор по развитию:

- Взаимодействие с инвесторами и верификаторами.
- Контроль достижения КПЭ в сфере устойчивого развития.

Рабочая группа по устойчивому развитию АО «Невский экологический оператор»

Рабочая группа по устойчивому развитию АО «Невский экологический оператор» (далее – Рабочая группа) формируется приказом Генерального директора. В состав Рабочей группы включаются:

- Председатель Рабочей группы;
- Секретарь Рабочей группы;

 НЕВСКИЙ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ОПЕРАТОР	Стратегия устойчивого развития АО «Невский экологический оператор» на 2025-2026 гг. и на перспективу до 2031 года	№ _____
		Для внутреннего использования

– Члены Рабочей группы: представители профильных подразделений Компании, независимые эксперты в области экологии и зеленого финансирования.

Рабочая группа осуществляет следующие функции:

– Анализ проектов на соответствие критериям российской таксономии зеленых проектов и требованиям действующего законодательства.

– Оценка соответствия проектов Концепции зеленого финансирования АО «Невский экологический оператор», утвержденной приказом № 351п от 06.08.2025 (далее – Концепция), и локальным нормативным актам в сфере устойчивого развития.

– Оценка основных параметров зеленых проектов, экологических эффектов и их количественных показателей.

– Подготовка рекомендаций Генеральному директору по основным параметрам рассматриваемого зеленого проекта для целей привлечения зеленого финансирования.

7. Присоединение к Декларации устойчивого развития участников рынка обращения с отходами и экономики замкнутого цикла

Осознавая высокую социальную, экологическую и экономическую значимость построения в России эффективной системы обращения с отходами, Компания присоединяется к Декларации устойчивого развития участников рынка обращения с отходами и экономики замкнутого цикла (далее – Декларация) и заявляет о своей приверженности следующим подходам и принципам при осуществлении деятельности, изложенным в Декларации:



ДЕКЛАРАЦИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Компаний в сфере обращения с отходами и экономики замкнутого цикла

1

У природы и экологии нет границ

Глобальная ответственность

Мы стремимся обеспечить эффективность и безопасность каждого объекта по обращению с отходами, что влияет на сохранение здоровья людей, экосистем региона, страны и планеты в целом.

2

Обращение с отходами должно стать ответственным

Принцип циркулярности

Мы реализуем мероприятия по предотвращению образования отходов, их сокращению, переработке и повторному использованию, поддерживаем распространение раздельного сбора отходов через программы просвещения и образования.

3

Сфера обращения с отходами касается всех и каждого

Инклюзивный подход

Мы стремимся выстраивать долгосрочные отношения с широким кругом заинтересованных сторон, основанные на открытости, взаимном доверии и недопущении действий, ведущих к созданию конфликтных ситуаций.

4

Новые технологии и инфраструктура

Основа экономики замкнутого цикла

Мы поддерживаем и внедряем в производство лучшие решения, технологии и оборудование, способствующие формированию в России круговой экономики в сегменте обращения с отходами и ВМР.

5

Технологические новации без рисков

Принцип должной осмотрительности

Мы следуем принципу должной осмотрительности, при котором внедрение новаций должно быть основано на глубоком знании и всестороннем изучении потенциального воздействия на окружающую среду.

6

Сокращение выбросов парниковых газов

Источник выбросов и решений

Мы разрабатываем и реализуем климатические проекты, направленные на замещение, улавливание и утилизацию углекислого газа, сокращаем вредные выбросы и сбросы по всей технологической цепочке.



Наше обязательство

Присоединяясь к Декларации устойчивого развития участников рынка обращения с отходами и ВМР, мы вносим вклад в реализацию национального проекта «Экологическое благополучие», достижение национальных целей и целей устойчивого развития ООН.

	Стратегия устойчивого развития АО «Невский экологический оператор» на 2025-2026 гг. и на перспективу до 2031 года	№ _____
		Для внутреннего использования

8. Применение стандарта социально-экологических приоритетов в деятельности Компании

Компания поддерживает и принимает в качестве отраслевого стратегического ориентира утвержденный ППК «Российский экологический оператор» Стандарт социально-экологических приоритетов в деятельности компаний сферы обращения с отходами и вторичными ресурсами.

Стандарт разработан для поддержки компаний, которые ориентируются на социально-экологические приоритеты в управлении организациями, и заинтересованы в повышении доверия всех заинтересованных лиц к деятельности компаний в сфере обращения с отходами.

Структура и основные параметры Стандарта социально-экологических приоритетов в деятельности компаний сферы обращения с отходами и вторичными ресурсами¹

Фактор «E»	Фактор «S»	Фактор «G»
Система экологического менеджмента Факты экологических нарушений, аварий или катастроф Доля направленных на обработку (сортировку) ТКО, в общей массе образованных ТКО Доля направленных на утилизацию отходов, выделенных в результате раздельного накопления и обработки (сортировки) ТКО Доля направленных на захоронение ТКО, в том числе прошедших обработку (сортировку) Мониторинг состояния и	Соответствие основополагающим декларациям, конвенциям и рекомендациям Международной организации труда (МОТ) Регулирование трудовых отношений и прав человека Политики и процедуры, связанные с вопросами охраны труда и здоровья работников Взаимодействия с заинтересованными сторонами Самодиагностика /	Включенность СД / исполнительных органов в повестку по УР Контроль целевого расходования средств Защита инвестиций в концессионные соглашения Раскрытие информации о событиях и/или мероприятиях по направлениям ESG Публичная нефинансовая отчетность

¹ Стандарт социально экологических приоритетов в деятельности компаний сферы обращения с отходами и вторичными ресурсами является приложением к Политике зеленого финансирования ППК «Российский экологический оператор»



Фактор «E»	Фактор «S»	Фактор «G»
<p>загрязнения окружающей среды на территориях объектов и в пределах их воздействия</p> <p>Применение НДТ</p> <p>Соответствие действующим ГОСТам, разработанным ППК РЭО (где применимо)</p> <p>Энергоемкость / энергоэффективность</p> <p>Снижение/предотвращение и расчет выбросов парниковых газов</p> <p>Самодиагностика / диагностика по ISO 14001</p>	<p>диагностика по ISO 45001</p> <p>Информационная политика</p> <p>Показатели для мониторинга и отчетности</p>	

	Стратегия устойчивого развития АО «Невский экологический оператор» на 2025-2026 гг. и на перспективу до 2031 года	№ _____
		Для внутреннего использования

9. Основные направления и подходы к устойчивому развитию и создание экосистемы ответственной деятельности

С учетом международных, национальных, отраслевых и региональных ориентиров Компания осуществляет интеграцию принципов и подходов к устойчивому развитию путем создания экосистемы ответственной деятельности, которая включает 6 направлений.

Экосистема ответственной деятельности Компании



1. Минимизация негативного воздействия на окружающую среду и климат (снижение экологического следа от обращения с ТКО в рамках деятельности Компании через контроль и управление воздействием производственных процессов на окружающую среду и климат).

 НЕВСКИЙ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ОПЕРАТОР	Стратегия устойчивого развития АО «Невский экологический оператор» на 2025-2026 гг. и на перспективу до 2031 года	№ _____
		Для внутреннего использования

2. Применение наилучших доступных технологий (внедрение передовых технологических решений в области обращения с отходами для повышения эффективности и экологичности производственных процессов).

3. Развитие культуры производственной безопасности (обеспечение безопасных условий труда и формирование ответственного отношения к вопросам промышленной безопасности на всех уровнях организации).

4. Создание справедливой, мотивирующей и поддерживающей рабочей среды (развитие человеческого капитала через создание условий для профессионального и личностного роста сотрудников, обеспечение равных возможностей).

5. Ответственное финансирование и зеленые инвестиции (привлечение финансовых ресурсов для реализации проектов устойчивого развития с применением принципов ответственного инвестирования).

6. Открытый диалог со всеми группами заинтересованных сторон (обеспечение прозрачного взаимодействия с инвесторами, регулирующими органами, сотрудниками, местными сообществами и партнерами для создания устойчивой экосистемы).

Компания стремится соблюдать баланс интересов всех заинтересованных сторон, исходя из фундаментального принципа двойной существенности.

Двойная существенность в управлении Компанией означает равнозначные приоритеты: приоритет финансовой существенности и снижения рисков самой Компании, а также приоритет воздействия Компании на окружающую среду и социум.

9.1. Минимизация негативного воздействия на окружающую среду и климат

Деятельность Компании способствует устойчивому развитию территорий Санкт-Петербурга и Ленинградской области посредством создания и эксплуатации современной инфраструктуры для обращения с ТКО, вовлечения полезных компонентов, содержащихся в ТКО, в хозяйственный оборот. Снижение объемов захоронения ТКО, а также рост объемов вовлечения вторичных ресурсов в экономику является прямым следствием создания и организации деятельности Компании. Это повышает экологическую безопасность и санитарно-эпидемиологическое благополучие населения и снижает негативное воздействие на окружающую среду и климат.

Применение передовых технологий переработки отходов обеспечивает значительный климатический эффект по сравнению с традиционным полигонным захоронением. В зависимости от типа полимеров, логистики и

 НЕВСКИЙ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ОПЕРАТОР	Стратегия устойчивого развития АО «Невский экологический оператор» на 2025-2026 гг. и на перспективу до 2031 года	№ _____
		Для внутреннего использования

энергоэффективности технологий утилизации, замена 1 т первичного пластика вторичным сокращает выбросы парниковых газов в объеме до 1 т CO₂-эквивалента.

Цели на период 2025–2026 годы и перспективу до 2031 года

Компания стремится к достижению статуса эталонного предприятия отрасли в области экологической ответственности через реализацию передовых подходов и технологий в области обращения с отходами при создании производственных объектов.

Планируется достижение сокращения удельных показателей воздействия на окружающую среду в расчете на тонну обработанных отходов за счет внедрения прогрессивных технологических решений при обращении с ТКО и оптимизации производственных процессов. Особое внимание будет уделено минимизации образования собственных отходов переработки ТКО.

Планируется достижение максимально возможного уровня предотвращенных выбросов загрязняющих веществ и парниковых газов за счет эффективной переработки отходов, что внесет вклад в реализацию национальной цели «Экологическое благополучие» и климатической повестки.

Основные принципы и подходы

Компания руководствуется принципом превентивности, в соответствии с которым предотвращение негативного воздействия на окружающую среду и климат является более эффективным и экономически целесообразным подходом, чем устранение последствий такого воздействия. Этот принцип реализуется через интеграцию экологических требований на всех этапах жизненного цикла объектов – от проектирования до вывода из эксплуатации.

Принцип комплексности предполагает учет всех видов воздействия на компоненты окружающей среды – атмосферный воздух, водные объекты, почвы, растительный и животный мир. Компания не ограничивается соблюдением формальных требований законодательства, а стремится к минимизации совокупного экологического следа своей деятельности.

Принцип непрерывного совершенствования обеспечивает совершенствование управления экологическими аспектами деятельности, внедрение новых технологических решений и управленческих практик, направленных на повышение экологической эффективности операций.

Принцип прозрачности климатической отчетности обеспечивает открытое раскрытие информации о выбросах парниковых газов, реализуемых мероприятиях по их сокращению и достигнутых результатах. Компания

 НЕВСКИЙ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ОПЕРАТОР	Стратегия устойчивого развития АО «Невский экологический оператор» на 2025-2026 гг. и на перспективу до 2031 года	№ _____
		Для внутреннего использования

стремится к соответствию лучшим международным практикам в области климатической отчетности и готова к участию в национальной системе учета выбросов парниковых газов.

Ключевые инициативы и мероприятия

Основой экологической деятельности Компании является создание и поддержание системы управления, которая обеспечивает системный подход к управлению экологическими и климатическими аспектами деятельности.

При строительстве и эксплуатации объектов обращения с ТКО Компания соблюдает требования экологического законодательства и стремится к минимизации совокупного экологического следа своей деятельности.

Компания развивает программы производственного экологического контроля, которые позволяют отслеживать состояние окружающей среды в зонах влияния объектов и реагировать на любые отклонения от установленных нормативов. Эти программы включают мониторинг качества компонентов природной среды, испытывающих значимое воздействие со стороны производственной деятельности Компании.

Основой климатической повестки Компании является максимальное сокращение доли отходов, направляемых на захоронение, за счет увеличения объемов переработки и производства вторичной продукции. Применяемые технологии автоматизированной сортировки, производства альтернативного топлива и компостирования органических отходов обеспечивают сокращение выбросов метана, который образуется при анаэробном разложении органических веществ на полигонах.

Ключевые показатели эффективности по направлению «Минимизация негативного воздействия на окружающую среду и климат» представлены в Приложении 1.

9.2. Применение наилучших доступных технологий

Компания рассматривает внедрение наилучших доступных технологий (НДТ) как стратегический приоритет, обеспечивающий конкурентные преимущества и соответствие современным требованиям экологической безопасности. В условиях динамично развивающейся отрасли обращения с отходами применение НДТ становится не только требованием регулирующих органов, но и необходимым условием для достижения операционной эффективности, снижения удельных затрат на обработку отходов и минимизации экологических рисков.

 НЕВСКИЙ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ОПЕРАТОР	Стратегия устойчивого развития АО «Невский экологический оператор» на 2025-2026 гг. и на перспективу до 2031 года	№ _____
		Для внутреннего использования

Интеграция НДТ в деятельность Компании способствует формированию технологического лидерства в регионе и создает основу для масштабирования лучших практик на другие территории. Применение передовых технологических решений обеспечивает максимальное извлечение полезных компонентов из отходов, что соответствует принципам экономики замкнутого цикла и национальным целям в области обращения с отходами.

Цели на период 2025–2026 годы и перспективу до 2031 года

Компания стремится к соответствию всех производственных объектов требованиям справочников НДТ. Ключевой целью является создание образцовых предприятий отрасли, демонстрирующих возможности современных технологий переработки отходов и служащих примером для других участников рынка.

Планируется достижение показателей ресурсной и энергетической эффективности, превышающих средние значения по отрасли, за счет внедрения инновационных технологических решений и оптимизации производственных процессов. Особое внимание будет уделено повышению степени автоматизации производственных процессов и внедрению цифровых технологий управления.

Основные принципы и подходы

Компания руководствуется принципом системной интеграции технологий, при котором выбор и внедрение НДТ осуществляется с учетом взаимодействия всех элементов технологической цепочки - от приема отходов до получения готовой продукции. Компания избегает точечных решений в пользу комплексных технологических систем, обеспечивающих синергетический эффект и максимальную эффективность переработки.

Принцип экономической обоснованности предполагает, что внедрение НДТ должно быть экономически целесообразным и обеспечивать приемлемый период окупаемости инвестиций. При этом учитываются не только прямые экономические эффекты, но и косвенные выгоды от снижения экологических платежей, повышения качества продукции и улучшения репутации компании.

Ключевые инициативы и мероприятия

Основой деятельности по внедрению НДТ является внедрение автоматизированных систем сортировки с использованием современных технологий и оборудования: разрывателей пакетов, высокопроизводительных грохотов, оптических, магнитных, вихретоковых, воздушных и баллистических сепараторов, обеспечивающих высокую степень извлечения вторичных ресурсов.

	Стратегия устойчивого развития АО «Невский экологический оператор» на 2025-2026 гг. и на перспективу до 2031 года	№ _____
		Для внутреннего использования

Компания развивает технологии производства высококачественного альтернативного топлива RDF, соответствующего требованиям потенциальных потребителей – цементных заводов и энергетических объектов. Это направление включает внедрение специализированного оборудования для подготовки топливной фракции, дробления и механизированную погрузку готовой продукции.

Особое внимание уделяется внедрению передовых технологий компостирования органических отходов с получением высококачественного технического грунта. Компания применяет контролируемые процессы биоразложения с использованием современных систем аэрации, контроля температуры и влажности, что обеспечивает стабильное качество готовой продукции и минимизацию негативного воздействия на окружающую среду.

Значительные ресурсы направляются на оптимизацию производственных процессов через внедрение систем автоматизированного управления технологическими процессами (АСУ ТП), позволяющих оптимизировать режимы работы оборудования, снизить удельное потребление энергоресурсов и повысить качество переработки отходов.

Ключевые показатели эффективности по направлению «Применение наилучших доступных технологий» представлены в Приложении 1.

9.3. Развитие культуры производственной безопасности

АО «Невский экологический оператор» рассматривает охрану труда и обеспечение безопасности работников как неотъемлемую часть корпоративной культуры и устойчивого развития. Специфика деятельности Компании в сфере обращения с отходами предполагает работу с потенциально опасными материалами, эксплуатацию сложного технологического оборудования и выполнение операций в условиях повышенных производственных рисков, что требует особого внимания к вопросам безопасности труда.

Компания осознает прямую связь между уровнем производственной безопасности и операционной эффективностью бизнеса. Высокие стандарты безопасности обеспечивают стабильность производственных процессов, снижают риски незапланированных простоев оборудования, минимизируют финансовые потери от несчастных случаев и способствуют формированию положительной репутации Компании как ответственного работодателя.

Цели на период 2025–2026 годы и перспективу до 2031 года

Компания стремится к достижению и поддержанию нулевого уровня серьезных производственных травм через формирование устойчивой

 НЕВСКИЙ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ОПЕРАТОР	Стратегия устойчивого развития АО «Невский экологический оператор» на 2025-2026 гг. и на перспективу до 2031 года	№ _____
		Для внутреннего использования

культуры безопасности и внедрение современных технологий защиты работников.

Ключевой целью является создание рабочей среды, где каждый работник чувствует себя в полной безопасности и активно участвует в поддержании высоких стандартов безопасности труда.

Основные принципы и подходы

Компания руководствуется принципом абсолютного приоритета безопасности, согласно которому ни одна производственная задача не может быть выполнена в ущерб безопасности работников. Этот принцип означает, что работники имеют право и обязанность остановить любую работу, если они считают ее небезопасной, без каких-либо негативных последствий для себя.

Принцип превентивности предполагает, что предотвращение инцидентов является более эффективным подходом, чем реагирование на их последствия. Компания инвестирует значительные ресурсы в выявление и устранение потенциальных угроз на ранней стадии, проведение анализа рисков и внедрение упреждающих мер безопасности.

Принцип личной ответственности каждого работника означает, что безопасность труда является обязанностью не только специализированных служб, но и каждого работника. Компания способствует, чтобы все работники могли стать активными участниками процесса обеспечения безопасности, заботиться о собственной безопасности и безопасности коллег.

Ключевые инициативы и мероприятия

Основой обеспечения производственной безопасности является постоянная работа по идентификации и управлению профессиональными рисками, которая охватывает все рабочие места и производственные процессы Компании. Осуществляется систематическая оценка условий труда, анализ потенциальных опасностей, разработка мер по их устранению или минимизации, а также регулярный мониторинг эффективности принятых мер.

Компания реализует программы обучения и повышения квалификации персонала в области безопасности труда, которые адаптированы к специфике различных категорий работников. Это включает первичные инструктажи для новых работников, периодическое обучение для действующего персонала, специализированные курсы для руководителей и целевое обучение при внедрении новых технологий или изменении производственных процессов.

Особое внимание уделяется развитию системы производственного контроля, включающей регулярные проверки состояния рабочих мест, исправности средств индивидуальной и коллективной защиты, соблюдения

	Стратегия устойчивого развития АО «Невский экологический оператор» на 2025-2026 гг. и на перспективу до 2031 года	№ _____
		Для внутреннего использования

работниками требований безопасности. Система предусматривает как плановые проверки, так и внезапные инспекции, проводимые представителями различных уровней управления.

Ключевые показатели эффективности по направлению «Развитие культуры производственной безопасности» представлены в Приложении 1.

9.4. Создание справедливой, мотивирующей и поддерживающей рабочей среды

АО «Невский экологический оператор» рассматривает человеческий капитал как ключевой ресурс для достижения целей устойчивого развития и реализации миссии Компании. В условиях растущих требований к экологической ответственности успех Компании напрямую зависит от профессионализма, мотивации и вовлеченности работников всех уровней.

Создание привлекательной рабочей среды становится критически важным фактором для привлечения и удержания квалифицированных специалистов, особенно в условиях дефицита кадров в отрасли и конкуренции за таланты с другими секторами экономики. Компания стремится стать работодателем выбора в регионе, предлагая не только конкурентоспособные условия оплаты труда, но и возможности для профессионального и личностного развития.

Цели на период 2025–2026 годы и перспективу до 2031 года

Компания стремится к формированию устойчивой репутации предпочтительного работодателя в отрасли обращения с отходами и смежных секторах через создание уникальной корпоративной культуры, основанной на принципах справедливости, развития и взаимного уважения. Главной целью является достижение высокого уровня вовлеченности персонала и минимизация текучести кадров в ключевых категориях работников.

Планируется активное развитие системы адаптации, наставничества и внутреннего обучения персонала, способной сформировать на предприятии резерв управленческих кадров и пул высококвалифицированных специалистов, ориентированных на долгосрочную работу в Компании.

Основные принципы и подходы

Компания руководствуется принципом справедливости, который означает равные возможности для всех работников независимо от их пола, возраста, национальности, религиозных убеждений или других личных характеристик. Этот принцип реализуется через прозрачные процедуры найма, продвижения по службе и оценки результатов деятельности,

 НЕВСКИЙ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ОПЕРАТОР	Стратегия устойчивого развития АО «Невский экологический оператор» на 2025-2026 гг. и на перспективу до 2031 года	№ _____
		Для внутреннего использования

основанные исключительно на профессиональных качествах и достижениях работников.

Принцип совместного развития означает, что рост и развитие каждого работника способствует развитию Компании в целом, а успех Компании создает новые возможности для профессионального роста работников. Этот принцип реализуется через инвестиции в обучение и развитие персонала, создание внутренних программ карьерного роста и формирование культуры непрерывного обучения.

Ключевые инициативы и мероприятия

Основой социальной политики Компании является комплексная система материальной и нематериальной мотивации, которая включает не только конкурентоспособную заработную плату, но и комплекс дополнительных льгот и компенсаций. Система предусматривает дифференцированный подход к различным категориям работников с учетом специфики их деятельности, уровня ответственности и вклада в достижение общих целей Компании.

Компания организует программы профессионального развития и обучения, которые охватывают все категории персонала от рабочих специальностей до руководящих кадров. Программы включают как внутрикорпоративное обучение с привлечением опытных наставников, так и внешнее обучение в специализированных учебных центрах и высших учебных заведениях. Особое внимание уделяется развитию цифровых компетенций и экологических знаний, необходимых для работы в современной отрасли обращения с отходами.

Значительные ресурсы направляются на создание комфортной производственной и социальной инфраструктуры, включающей современные административно-бытовые комплексы, оборудованные места отдыха, медицинские кабинеты и столовые. Компания обеспечивает работников качественными средствами индивидуальной защиты, специальной одеждой и обувью, создает условия для полноценного отдыха в течение рабочего дня.

Важным направлением является развитие мер социальной поддержки, которые предусматривают помощь работникам в значимые жизненные моменты, включая материальную поддержку при рождении детей, вступлении в брак впервые, призыве на военную службу или наступлении других важных событий. Программы также включают дополнительное медицинское страхование, организацию корпоративных мероприятий и поддержку семей работников.

	Стратегия устойчивого развития АО «Невский экологический оператор» на 2025-2026 гг. и на перспективу до 2031 года	№ _____
		Для внутреннего использования

Ключевые показатели эффективности по направлению «Создание справедливой, мотивирующей и поддерживающей рабочей среды» приведены в Приложении 1.

9.5. Ответственное финансирование и зеленые инвестиции

АО «Невский экологический оператор» позиционирует себя как лидера в области ответственного финансирования инфраструктуры обращения с ТКО и развития экономики замкнутого цикла. В условиях растущего внимания инвесторов к социально-экологическим факторам и формирования национального рынка устойчивого финансирования Компания рассматривает зеленые финансовые инструменты как стратегически важный источник капитала для реализации масштабных экологических проектов.

Применение принципов ответственного финансирования обеспечивает не только доступ к дополнительным источникам финансирования, но и повышает прозрачность деятельности Компании, укрепляет доверие инвесторов и способствует формированию устойчивой деловой репутации. Компания стремится стать эталонным эмитентом зеленых облигаций в отрасли, демонстрируя возможности интеграции экологических целей с финансовыми результатами.

Цели на период 2025–2026 годы и перспективу до 2031 года

Компания стремится к формированию портфеля зеленых финансовых инструментов общим объемом не менее 15 млрд рублей, что позволит обеспечить финансирование всех приоритетных экологических проектов и создать основу для дальнейшего расширения деятельности.

Ключевой целью является достижение статуса ведущего эмитента зеленых облигаций в сфере обращения с отходами в России.

Основные принципы и подходы

Компания руководствуется принципом целевого использования средств, который предполагает направление всех ресурсов, привлеченных через зеленые финансовые инструменты, исключительно на проекты, соответствующие установленным критериям зеленого финансирования. Этот принцип обеспечивается через процедуры отбора проектов, непрерывный мониторинг использования средств и регулярную отчетность перед инвесторами.

Принцип прозрачности и подотчетности означает открытое раскрытие всей существенной информации о финансируемых проектах, их экологических эффектах, рисках и ходе реализации. Компания обеспечивает доступность информации для всех заинтересованных сторон и готова к

 НЕВСКИЙ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ОПЕРАТОР	Стратегия устойчивого развития АО «Невский экологический оператор» на 2025-2026 гг. и на перспективу до 2031 года	№ _____
		Для внутреннего использования

независимой верификации заявленных результатов признанными экспертными организациями.

Принцип долгосрочной устойчивости предполагает, что все финансируемые проекты должны не только соответствовать текущим экологическим требованиям, но и обеспечивать устойчивые положительные эффекты в долгосрочной перспективе. Компания учитывает весь жизненный цикл проектов, включая их воздействие на климат, окружающую среду и социальное развитие территорий.

Ключевые инициативы и мероприятия

Основой деятельности в области зеленого финансирования является разработанная и утвержденная Концепция, которая определяет единые стандарты и процедуры для всех аспектов привлечения и использования зеленых финансовых ресурсов. Концепция обеспечивает соответствие деятельности Компании российским и международным принципам устойчивого финансирования.

Компания утвердила Концепцию, а также создала специализированную Рабочую группу с целью привлечения зеленого финансирования, призванную осуществлять отбор и оценку зеленых проектов. Рабочая группа обеспечивает профессиональную экспертизу всех инициатив, претендующих на финансирование через зеленые инструменты. Рабочая группа включает представителей технических, экономических и экологических подразделений, а также независимых экспертов, что гарантирует комплексную оценку проектов.

Значительное внимание Компании уделяется контролю использования зеленых финансовых ресурсов и измерения достигнутых экологических эффектов. Применяются как внутренние процедуры контроля, так и взаимодействие с внешними верификаторами.

Ключевые показатели эффективности по направлению «Ответственное финансирование и зеленые инвестиции» представлены в Приложении 1.

9.6. Открытый диалог со всеми группами заинтересованных сторон

АО «Невский экологический оператор» рассматривает активное взаимодействие с заинтересованными сторонами как фундаментальную основу устойчивого развития бизнеса и достижения долгосрочных целей Компании. Специфика деятельности регионального оператора предполагает оказание услуг широкому кругу потребителей, взаимодействие с органами власти различных уровней, сотрудничество с поставщиками и подрядчиками, что требует выстраивания эффективной системы коммуникаций и управления отношениями.

 НЕВСКИЙ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ОПЕРАТОР	Стратегия устойчивого развития АО «Невский экологический оператор» на 2025-2026 гг. и на перспективу до 2031 года	№ _____
		Для внутреннего использования

Качество взаимодействия с заинтересованными сторонами напрямую влияет на операционную эффективность Компании и ее репутацию. В условиях повышенного общественного внимания к экологическим вопросам и реформе системы обращения с отходами открытый диалог со всеми группами становится критически важным фактором успешной реализации экологической миссии Компании.

Цели на период 2025–2026 годы и перспективу до 2031 года

Компания стремится к достижению статуса эталонной организации в отрасли по качеству взаимодействия с заинтересованными сторонами через создание образцовой системы коммуникаций, основанной на принципах открытости, оперативности и взаимного уважения. Ключевой целью является формирование устойчивого доверия всех заинтересованных групп к деятельности Компании и ее способности решать сложные экологические и социальные задачи.

Планируется создание инновационной цифровой экосистемы взаимодействия с заинтересованными сторонами, которая обеспечит максимальную доступность информации о деятельности Компании, возможности для участия в принятии решений и получения обратной связи. Особое внимание будет уделено развитию партнерских отношений с экспертным сообществом и общественными организациями для совместной работы над повышением экологической культуры населения.

Основные принципы и подходы

Компания руководствуется принципом взаимного уважения, который предполагает признание законных интересов всех заинтересованных сторон и стремление к поиску взаимоприемлемых решений даже в ситуациях конфликта интересов. Этот принцип реализуется через внимательное выслушивание позиций всех участников диалога, объективный анализ высказываемых предложений и готовность к конструктивному взаимодействию.

Принцип проактивности означает, что Компания не ограничивается реагированием на обращения заинтересованных сторон, а активно инициирует диалог по важным вопросам, заблаговременно информирует о планируемых изменениях и создает возможности для участия заинтересованных сторон в обсуждении стратегических решений. Такой подход позволяет предотвращать возникновение конфликтных ситуаций и формировать атмосферу доверия.

Принцип системности предполагает, что взаимодействие с заинтересованными сторонами осуществляется не эпизодически, а на регулярной основе через структурированные процессы и формализованные

 НЕВСКИЙ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ОПЕРАТОР	Стратегия устойчивого развития АО «Невский экологический оператор» на 2025-2026 гг. и на перспективу до 2031 года	№ _____
		Для внутреннего использования

каналы коммуникации. Компания создает устойчивые механизмы обратной связи, обеспечивает преемственность в отношениях и накапливает опыт эффективного взаимодействия.

Ключевые инициативы и мероприятия

Основой взаимодействия с заинтересованными сторонами является система работы с обращениями и клиентского сервиса, которая обеспечивает оперативное и качественное реагирование на все виды запросов от физических и юридических лиц. Система включает многоканальную платформу приема обращений, включающую телефонные горячие линии, электронные формы на корпоративном сайте, личные приемы граждан и взаимодействие через социальные сети.

Компания регулярно взаимодействует с органами государственной власти и местного самоуправления, включая участие в рабочих группах, комитетах и комиссиях по вопросам обращения с отходами, экологической политики и городского развития. Это обеспечивает синхронизацию деятельности Компании с приоритетами региональной политики и способствует формированию эффективной нормативной среды.

Особое внимание уделяется работе с местными сообществами в районах размещения объектов Компании, включая регулярные встречи с жителями, информирование о планах развития инфраструктуры, обсуждение мер по минимизации воздействия на окружающую среду. Компания проводит дни открытых дверей, экскурсии на производственные объекты, образовательные мероприятия для школьников и студентов.

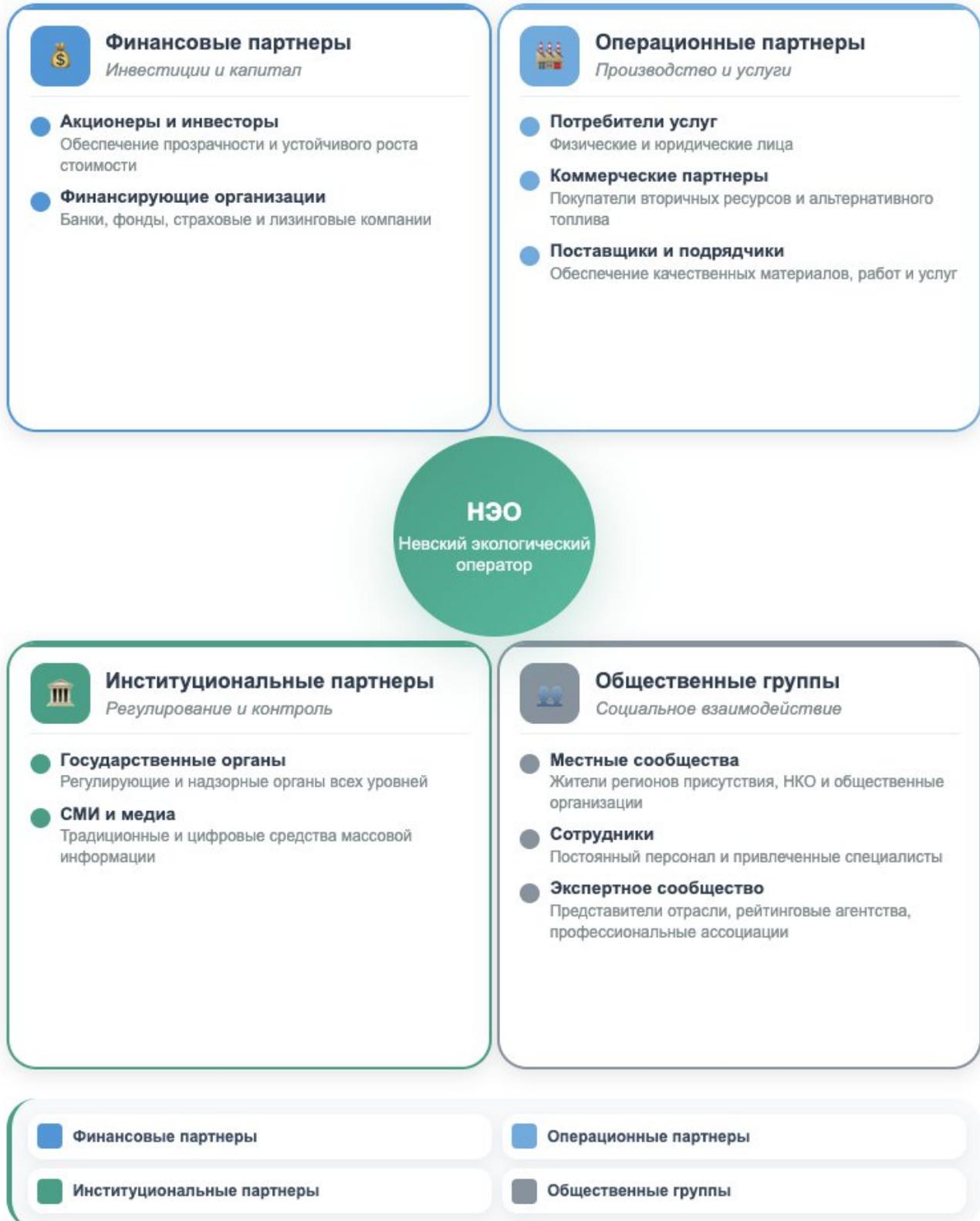
Значительные ресурсы направляются на развитие цифровых каналов коммуникации, включая корпоративный сайт с детальной информацией о деятельности Компании, активное присутствие в социальных сетях и использование современных технологий обратной связи. Эти каналы обеспечивают доступность информации и возможность оперативного взаимодействия для всех категорий заинтересованных сторон.

Ключевые показатели эффективности по направлению «Открытый диалог со всеми группами заинтересованных сторон» приведены в Приложении 1.



КАРТА ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

АО "Невский экологический оператор"



	<p style="text-align: center;">Стратегия устойчивого развития АО «Невский экологический оператор» на 2025-2026 гг. и на перспективу до 2031 года</p>	№ _____
		Для внутреннего использования

10. Раскрытие информации и отчетность

Стремясь к открытости и информационной прозрачности, а также учитывая интересы заинтересованных сторон, АО «Невский экологический оператор» признает важность своевременного раскрытия информации и отчетности, описывающей различные аспекты и результаты деятельности Компании, в том числе в отношении факторов устойчивого развития.

Компания раскрывает нефинансовую информацию, которая позволит заинтересованным сторонам сформировать объективное и комплексное представление о воздействии Компании на окружающую среду и социальную сферу через инструменты и механизмы корпоративного управления.

В соответствии с Рекомендациями Банка России, в раскрываемую нефинансовую информацию Компания планирует включать следующее:

- описание перечня существенных тем и подхода к их определению;
- информацию о Стратегии устойчивого развития Компании в контексте и во взаимосвязи с планируемым вкладом деятельности Компании в достижение ЦУР, национальных целей, закрепленных в документах государственного стратегического планирования, а также в части учета ESG-факторов и учета рисков и возможностей Компании, связанных с указанными факторами;
- сведения о корпоративном управлении в Компании;
- краткое описание бизнес-модели Компании;
- описание политик и процедур, связанных с воздействием деятельности Компании на окружающую среду, социальную сферу и экономику и учетом ESG-факторов в деятельности Компании;
- описание результатов реализации указанных политик и процедур;
- ключевые нефинансовые показатели деятельности Компании, соответствующие специфике бизнеса.

Основным документом, в котором Компания обеспечивает раскрытие нефинансовой информации, является Отчет об устойчивом развитии. Текст Отчета об устойчивом развитии раскрывается путем его опубликования на сайте Компании в сети Интернет www.spb-neo.ru и доступен в течение не менее 3 (Трех) лет с даты его опубликования.

Отчет об устойчивом развитии может входить в структуру Годового отчета Компании.

При раскрытии нефинансовой информации Компания руководствуется следующими принципами:

- Объективное, сбалансированное и простое для восприятия представление информации;
- Необходимый и достаточный объем раскрываемой информации;

	<p>Стратегия устойчивого развития АО «Невский экологический оператор» на 2025-2026 гг. и на перспективу до 2031 года</p>	№ _____
		Для внутреннего использования

- Ориентация раскрытия нефинансовой информации на будущее и стратегические цели;
- Ориентация при раскрытии нефинансовой информации на заинтересованных сторон;
- Последовательность и сопоставимость раскрываемой информации.

Компания также дополнительно раскрывает на официальном сайте в сети Интернет в отдельной ленте новостей со специальными тегами «#СЭП» или «#ESG» информацию о событиях и/или мероприятиях по направлениям ESG. К такой информации, в том числе, относится:

- информация о следовании добровольным стандартам, инициативам, соглашениям и иным публичным активностям в сфере устойчивого развития с учетом фактором ESG, «зеленого» финансирования;
- сведения в области социальной и экологической ответственности Компании;
- ключевые события и новости Компании, презентации, комментарии и выступления представителей Компании;
- иная дополнительная информация по решению Компании.

11. Заключительные положения

Настоящая Стратегия является основным документом, который отражает основные подходы Компании к устойчивому развитию.

Подходы будут актуализироваться с учетом происходящих изменений, а также при обновлении стратегических документов, но не реже одного раза в два года.

Все упомянутые в настоящей Стратегии нормативные акты, стандарты и методологии применяются в редакциях, действующих на момент утверждения Стратегии, а также во всех последующих официальных редакциях, вступающих в силу в течение срока действия настоящей Стратегии.

В дальнейшем по мере развития и совершенствования практики устойчивого развития на основе настоящей Стратегии будет подготовлена Стратегия устойчивого развития Компании на последующие периоды.

Любые внутренние документы Компании должны приниматься с учетом настоящей Стратегии.

Стратегия является публичным документом и размещается на официальном сайте Компании в сети Интернет по адресу www.spb-neo.ru.



Стратегия устойчивого развития
АО «Невский экологический оператор» на 2025-2026 гг. и на
перспективу до 2031 года

№ _____

Для внутреннего использования

Приложение 1
к Стратегии устойчивого развития
АО «Невский экологический оператор»
на 2025-2026 гг. и перспективу до 2031 года

Ключевые показатели эффективности в сфере устойчивого развития на период 2025–2026 гг. и перспективу до 2031 г.

№ КПЭ	Название показателя	Ответственное подразделение	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
1. Минимизация негативного воздействия на окружающую среду и климат									
1.1.	Масса выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников, на тонну обработанных ТКО, кг/т, не более	Заместитель генерального директора по производственной деятельности	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5
1.2	Объем использованной воды из всех источников водоснабжения на тонну обработанных отходов, м ³ /т, не более	Заместитель генерального директора по производственной деятельности	0,21	0,21	0,21	0,21	0,21	0,21	0,21
1.3	Доля отходов, которые после обработки не направляются на объекты полигонного размещения, % от массы ТКО, поступающих на объекты компании	Заместитель генерального директора по производственной деятельности	15	17	25	35	40	50	50



Стратегия устойчивого развития
АО «Невский экологический оператор» на 2025-2026 гг. и на
перспективу до 2031 года

№ _____

Для внутреннего использования

№ КПЭ	Название показателя	Ответственное подразделение	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
1.4	Предотвращенные выбросы парниковых газов, тыс. т CO ₂ -экв./год	Заместитель генерального директора по производственной деятельности	-	-	-	-	-	-	7,5
2. Применение наилучших доступных технологий									
2.1	Доля объектов Компании, использующих технологии НДТ, не менее %	Заместитель генерального директора по производственной деятельности	100	100	100	100	100	100	100
2.2	Удельное потребление электроэнергии на тонну обработанных ТКО, не более кВт·ч/т	Заместитель генерального директора по производственной деятельности	30	30	30	30	30	30	30
2.3	Коэффициент использования производственных мощностей (при наличии потока ТКО в рамках территориальной схемы), не менее %	Заместитель генерального директора по производственной деятельности	95	95	95	95	95	95	95
3. Развитие культуры производственной безопасности									
3.1	Численность пострадавших при несчастных случаях на производстве с утратой трудоспособности на 1 рабочий	Заместитель генерального директора по производственной	0,577	0,531	0,504	0,511	0,504	0,494	0,494



Стратегия устойчивого развития
АО «Невский экологический оператор» на 2025-2026 гг. и на
перспективу до 2031 года

№ _____

Для внутреннего использования

№ КПО	Название показателя	Ответственное подразделение	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	день и более, в процентах рассчитанная как отношение к средней численности работников ² , %	деятельности							
3.2	Охват персонала ³ обучением по охране труда, не менее %	Заместитель генерального директора по производственной деятельности	90	90	90	90	90	90	90
4. Создание справедливой, мотивирующей и поддерживающей рабочей среды									
4.1	Доля управленческих вакансий, закрытых за счет внутренних кандидатов, %	Управление по работе с персоналом и административным вопросам	90	90,5	91	91,5	92	92,5	93
4.2	Среднее количество часов обучения в год на одного работника по группам занятий ⁴ ,	Управление по работе с персоналом и	35,5	36,5	37,5	38,5	39	40	41

² Численность пострадавших при несчастных случаях на производстве с утратой трудоспособности на 1 рабочий день и более и со смертельным исходом, в т.ч. со смертельным исходом, в процентах рассчитанная к средней численности работников на отчетный период. Рекомендуется руководствоваться в том числе указаниями по заполнению формы № 7-травматизм «Сведения о травматизме на производстве и профессиональных заболеваниях» федерального статистического наблюдения, утвержденной приказом от 31.07.2023 № 361 (номер строки 01, номер строки 07). Показатель в процентах может рассчитываться как отношение численности пострадавших к средней численности работников. Приказ Минэкономразвития России от 1 ноября 2023 г. № 764 «Об утверждении методических рекомендаций по подготовке отчетности об устойчивом развитии».

³ Устанавливается для персонала, включенного в утвержденный в компании перечень профессий, подлежащих обучению по охране труда в соответствии Правилами обучения по охране труда и проверки знания требований охраны труда, утвержденными постановлением Правительства РФ от 24.12.2021 № 2464.

⁴ Показатель может быть рассчитан как отношение количества часов обучения за отчетный период (всего) к среднесписочной численности работников организации. При



Стратегия устойчивого развития
АО «Невский экологический оператор» на 2025-2026 гг. и на
перспективу до 2031 года

№ _____

Для внутреннего использования

№ КПЭ	Название показателя	Ответственное подразделение	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	ед.	административны м вопросам							
4.3	Охват персонала программами профессионального развития, %	Управление по работе с персоналом и административны м вопросам	40	45	47	48	50	51	52
4.4	Доля работников, получивших повышение в течение года, %	Управление по работе с персоналом и административны м вопросам	8	9	10	11	12	13	14
5. Ответственное финансирование и зеленые инвестиции									
5.1	Устойчивые, в том числе «зеленые», инвестиции, не менее млрд руб.	Управление экономикой и финансами	15	15	15	15	15	15	15

выделении групп занятий рекомендуется руководствоваться ОКЗ. Приказ Минэкономразвития России от 1 ноября 2023 г. № 764 «Об утверждении методических рекомендаций по подготовке отчетности об устойчивом развитии»



Стратегия устойчивого развития
АО «Невский экологический оператор» на 2025-2026 гг. и на
перспективу до 2031 года

№ _____

Для внутреннего использования

№ КПЭ	Название показателя	Ответственное подразделение	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
5.2	Доля зеленого финансирования в общем объеме привлеченных средств, не менее %	Управление экономикой и финансами	20	20	20	20	20	20	20
6. Открытый диалог со всеми группами заинтересованных сторон									
6.1	Количество проведенных публичных мероприятий и встреч с общественностью, ед.	Отдел по связям с общественностью	48	50	50	50	50	55	55
6.2	Охват населения информационными кампаниями Компании, тыс. чел	Отдел по связям с общественностью	4 300	4 500	4 600	4 700	4 800	5 000	5 100
6.3	Количество проведенных мероприятий по экопросвещению, ед.	Управление по развитию, Отдел по связям с общественностью	280	290	300	300	310	310	330
6.4	Количество экологических мероприятий, получивших организационную помощь Компании, ед.	Управление по развитию, Отдел по связям с общественностью	40	45	45	50	50	55	55
6.5	Доля позитивных публикаций в средствах массовой информации, %	Отдел по связям с общественностью	51	52	53	54	54	55	55